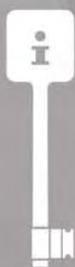




ДЕПАРТАМЕНТ КОНСАЛТИНГА, АНАЛИТИКИ И ИССЛЕДОВАНИЙ

Май 2010



THE KEY  
TO ABSOLUTE  
CHOICE

>

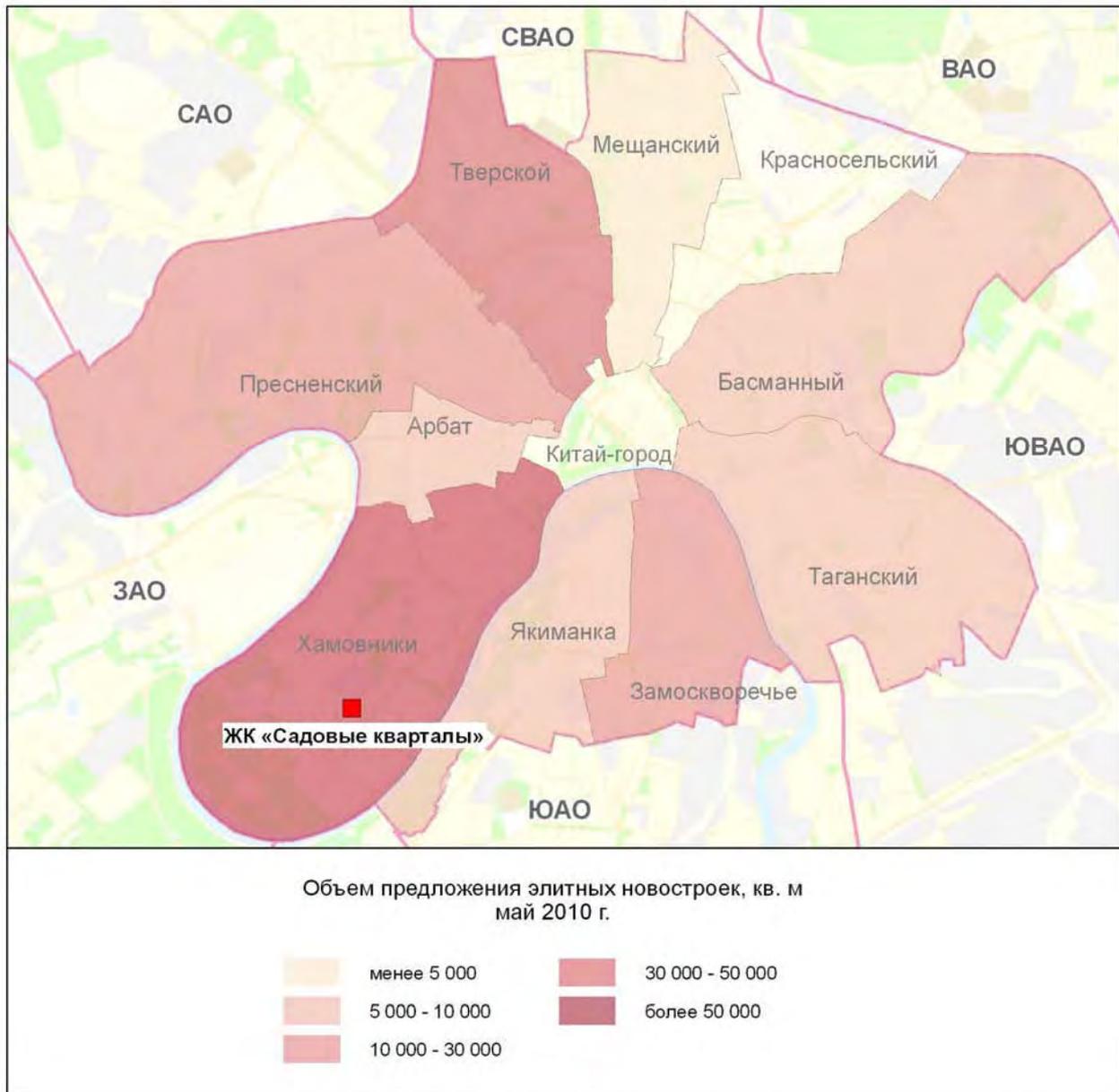
## МОНИТОРИНГ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ

## Содержание

1. Жилая недвижимость.....	3
2. Офисная недвижимость.....	5
3. Торговая недвижимость.....	7
4. Гостиничная недвижимость.....	9
5. Загородная недвижимость.....	11

Все права защищены. Данный обзор был подготовлен в исключительно информационных целях. Его содержание является собственностью компании Blackwood. Воспроизведение всего обзора или любой его части возможно только с получением на это письменного разрешения от компании Blackwood. При цитировании материалов ссылка на источник обязательна.

**Карта 1.1. Москва. ЦАО. Элитные новостройки. Объемы и структура**



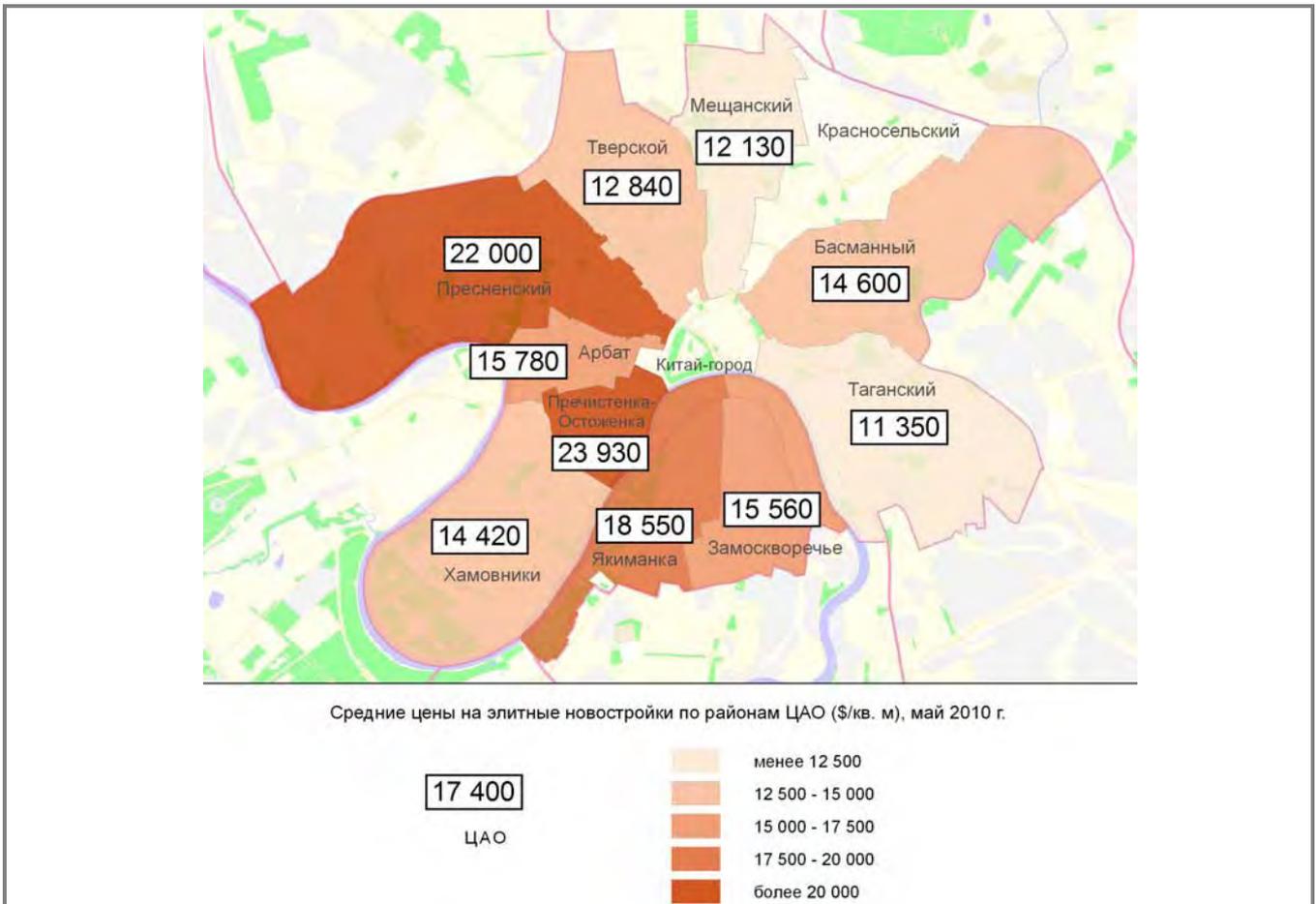
Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

Объем предложения на рынке элитных новостроек в мае 2010 г. составил порядка 167,3 тыс. кв. м в 31 комплексе. Снижение объема предложения на 9% связано с временной приостановкой продаж в некоторых элитных комплексах.

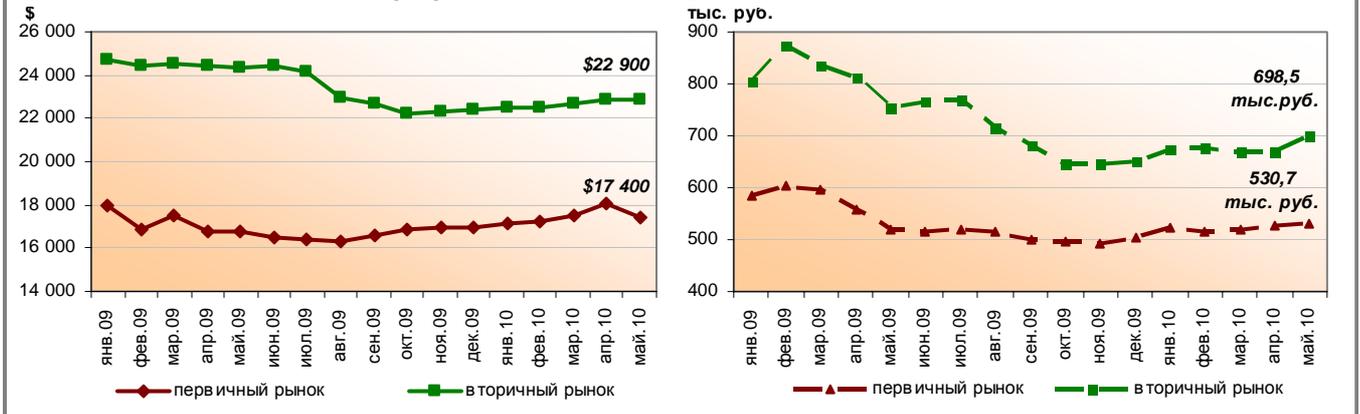
Что касается спроса, то в мае количество обращений в компанию Blackwood сократилось по сравнению с предыдущими месяцами весны, что связано с приближением сезона отпусков и традиционным спадом активности покупателей. Однако количество заключенных сделок по итогам апреля-мая 2010 г. превышает показатель 1 квартала на 22%. При этом отмечается рост количества сделок на первичном рынке, что свидетельствует о росте доверия покупателей к новостройкам.

В мае 2010 г. комиссией государственной экспертизы был согласован проект ЖК «Садовые Кварталы», в первой половине июня планируется получить разрешение на строительство 1-ой очереди и начать открытые продажи квартир.

**Карта 1.2. Москва. ЦАО. Элитные новостройки. Цены**



**График 1.1. Динамика цен на элитное жилье**



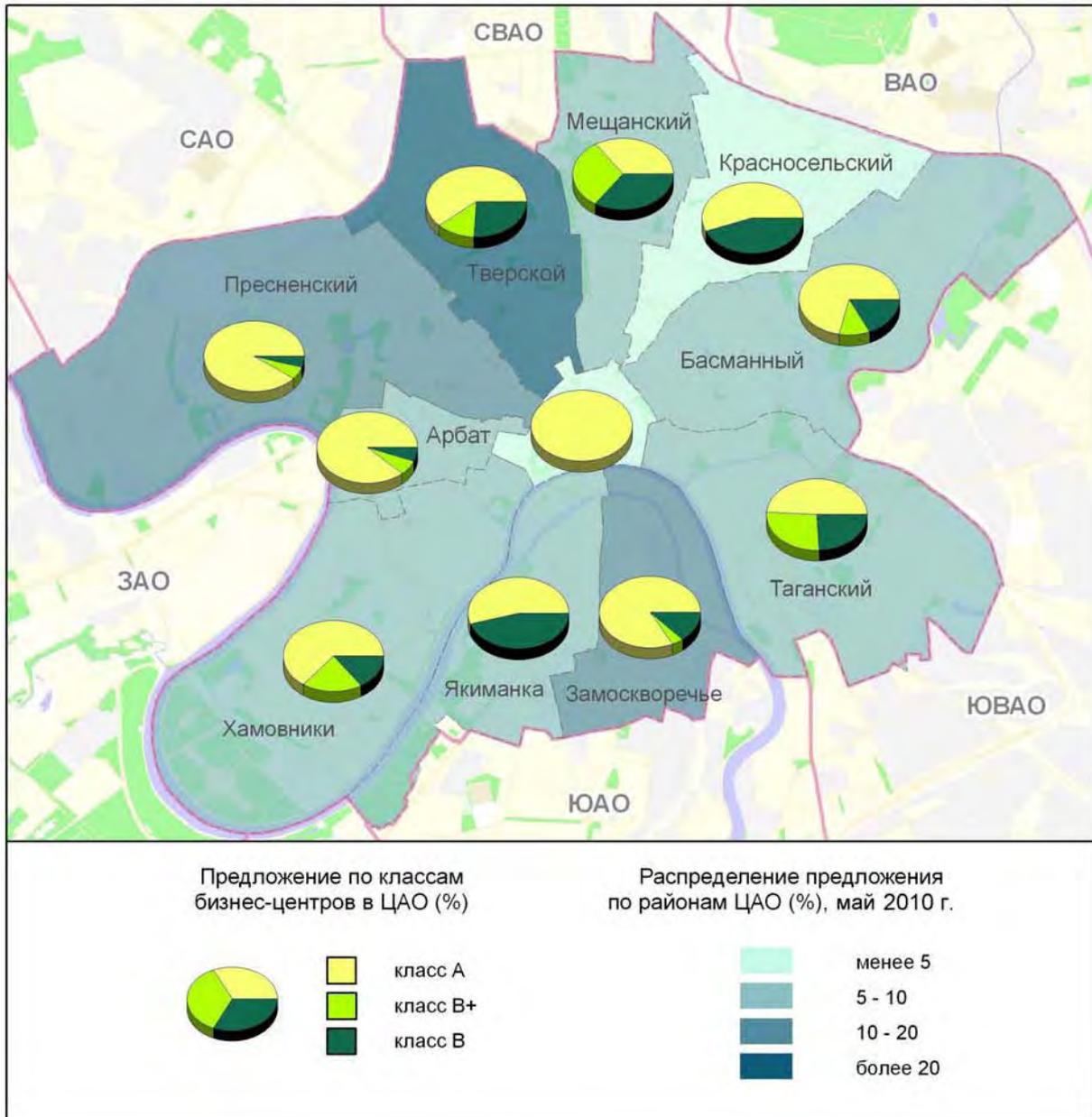
Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

В мае 2010 г. повышения цен на элитные новостройки не отмечалось. Основное влияние на средний уровень цен в прошедшем месяце оказало изменение структуры предложения и колебание курса валют. В результате долларовая стоимость 1 кв. м в элитных новостройках снизилась на 3,6% и составила \$17 400 за кв. м, а рублевая - осталась практически на том же уровне.

Наиболее дорогие новостройки предлагались на Остоженке-Пречистенке (\$23 930 за кв. м), в Пресненском районе (\$22 000 за кв. м) и на Якиманке (\$18 550 за кв. м).

Средняя цена на вторичном рынке элитных квартир в мае 2010 г. составила \$22 900 за кв. м. Наиболее дорогими районами вторичного рынка элитных квартир стали такие районы как, Хамовники (\$24 025 за кв. м), Пресненский (\$24 500 за кв. м) и Тверской (\$23 850 за кв. м).

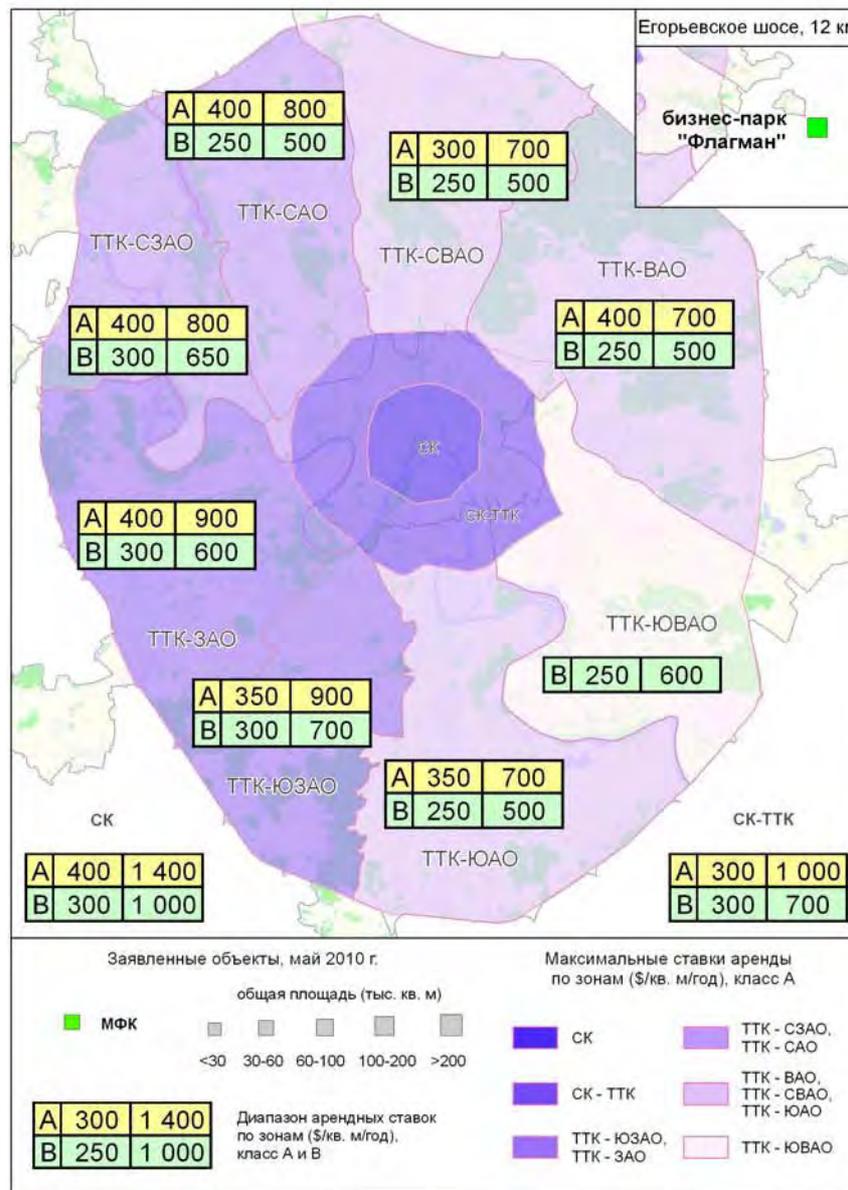
Карта 2.1. Москва. ЦАО. Объем и структура предложения



Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

Май 2010 г. оказался весьма позитивным для рынка офисной недвижимости: тенденция роста деловой активности остается актуальной, что на фоне сложившегося благоприятного для потенциальных покупателей и арендаторов ценового уровня отражается в росте числа сделок по аренде и покупке офисных помещений (см. таблицу ниже). Так, в мае 2010 года стало известно о закрытии крупнейшей после кризиса сделки долгосрочной аренды - компания «ТНК ВР» подписала договор на аренду почти 40 тыс. кв. м в БЦ Nordstar Tower (девелопер – ДС Девелопмент (ДОН СТРОЙ), общая площадь 142 тыс. кв.м). Помимо закрытых сделок в мае был анонсирован еще целый ряд: покупка «ВТБ Капитал» бизнес-центра Capital Plaza за \$180 млн. (общая площадь 49 тыс. кв.м, арендопригодная - 39 тыс. кв.м, принадлежит Capital Group); покупка структурами металлургического холдинга Evraz Group бизнес-центра «Западные ворота» (общая площадь 64 тыс. кв.м, арендопригодная – 50 тыс. кв. м, девелопер - ГК «Центурион»); приобретение компанией «Связьинвест» порядка 40 тыс. кв. м офисных помещений для объединения всех дочерних структур в один офис; приобретение компанией «РусГидро» для своей штаб-квартиры бизнес-центра Pallau-MD (площадь 14,7 тыс. кв. м, расположен на ул. М Дмитровка); рассмотрение «Альфа-банком» возможности аренды около 35 тыс. кв. м офисных помещений в МФК «Аквамарин» на Озерковской наб. (девелопер - AFI Development).

Карта 2.2. Москва. Ставки аренды\*. Введенные объекты. Заявленные проекты



Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

Также в мае стало известно о возможной покупке БЦ «Северная Башня», который компания Н-Транас пытается продать уже больше года. Возможный покупатель – структуры, близкие к компании «Фармстандарт».

Существенное оживление на рынке офисной недвижимости, тем не менее, пока не отражается на уровне ценовых показателей: они остаются стабильными. Незначительный рост фиксируется на наиболее качественные объекты класса «А», расположенные в центре.

Таблица. Некоторые сделки по аренде/покупке офисных площадей, май 2010 г.

Покупатель/арендатор	Название объекта	Реализованная площадь	Адрес	Вид сделки
ТНК ВР	Nordstar Tower	37 700	Беговая ул., д. 3	Аренда (15 лет с правом пролонгации)
Фонд UFG Asset Management	БЦ	5 000	Ул. Бахрушина, д. 32	Покупка актива
BBDO Russia	«Новоспасский двор»	3 600	Дербеневская наб.	Аренда (7 лет)
Росэнергобанк	Комплекс зданий	3 000	Подсосенский пер.	Покупка

\* - здесь и далее ставки аренды указаны без НДС и эксплуатационных расходов

**Карта 3.1. Новые проекты торговых центров в региональных городах**



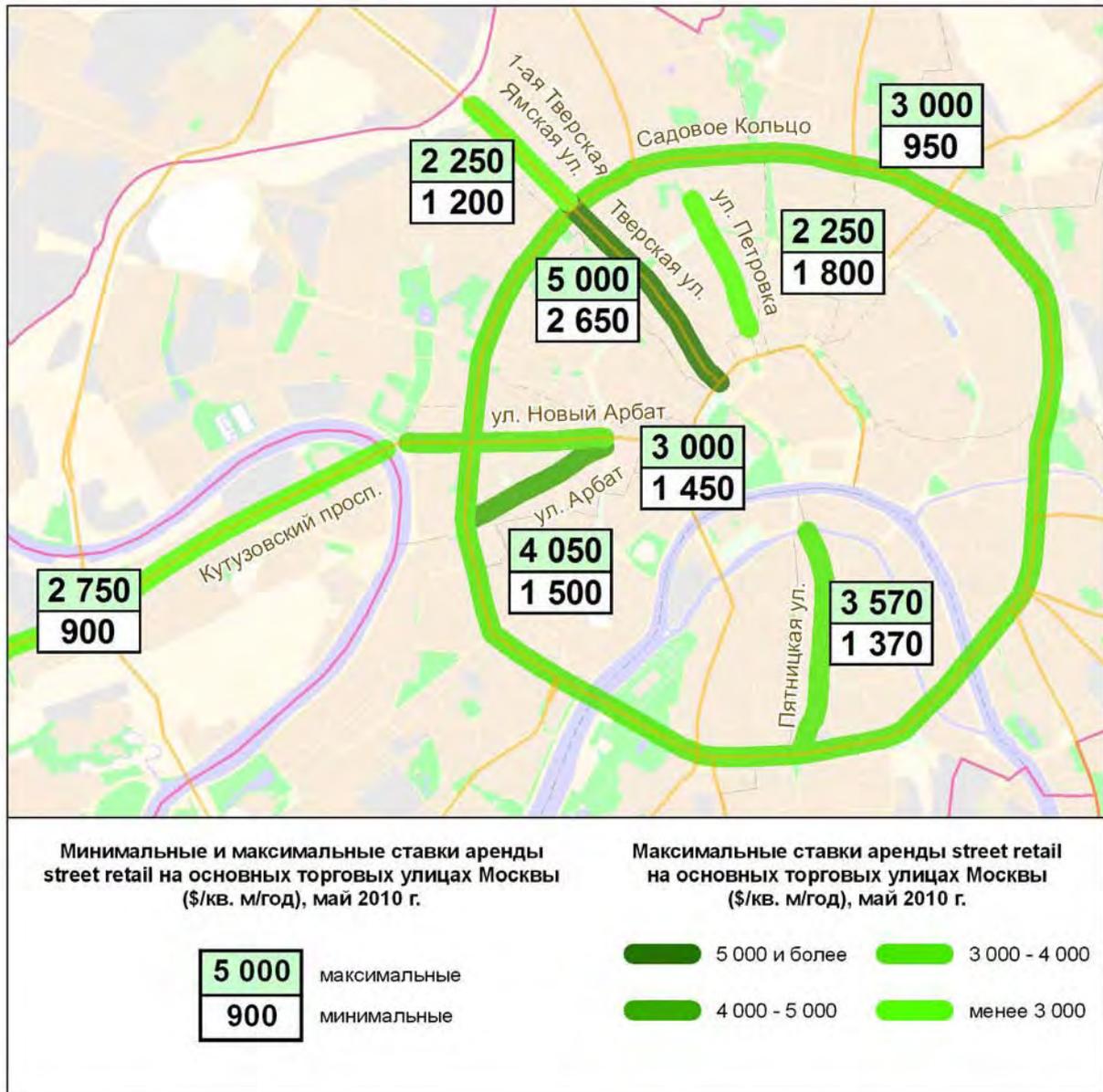
Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

Май ввиду наличия дополнительных выходных дней традиционно является относительно спокойным месяцем для рынка коммерческой недвижимости. Наиболее заметным событием стало открытие торгово-развлекательного центра «Мармелад» в Вологде. Общая площадь объекта составляет 42 000 кв. м, арендопригодная – 30 400 кв. м. Якорными арендаторами комплекса являются гипермаркет «Макси», магазин бытовой техники и электроники «М.Видео», кинотеатр «Синема Парк». Девелопером проекта выступила компания «Макси». Существующая низкая конкуренция на рынке профессиональной торговой недвижимости Вологды, а также перенос сроков выхода на рынок проектов-конкурентов позволяют прогнозировать успех комплекса.

Среди новых проектов можно отметить ТРЦ «Сочи Молл», строительство которого началось в Сочи. Девелопером проекта выступает «Инвестиционная компания ТПС». Общая площадь ТРЦ – 145 000 кв. м, арендуемая – 72 200 кв. м.

С точки зрения спроса важным событием стало открытие первой кофейни международной сети Dunkin' Donuts в Москве. Негативными новостями стали банкротства сетей «Цифроград» (компьютеры и цифровая техника) и «Техносила» (бытовая техника и электроника), а также уход с рынка сети продуктовых магазинов «12 месяцев».

Карта 3.2. Москва. Диапазон арендных ставок на торговые помещения по АО г. Москвы

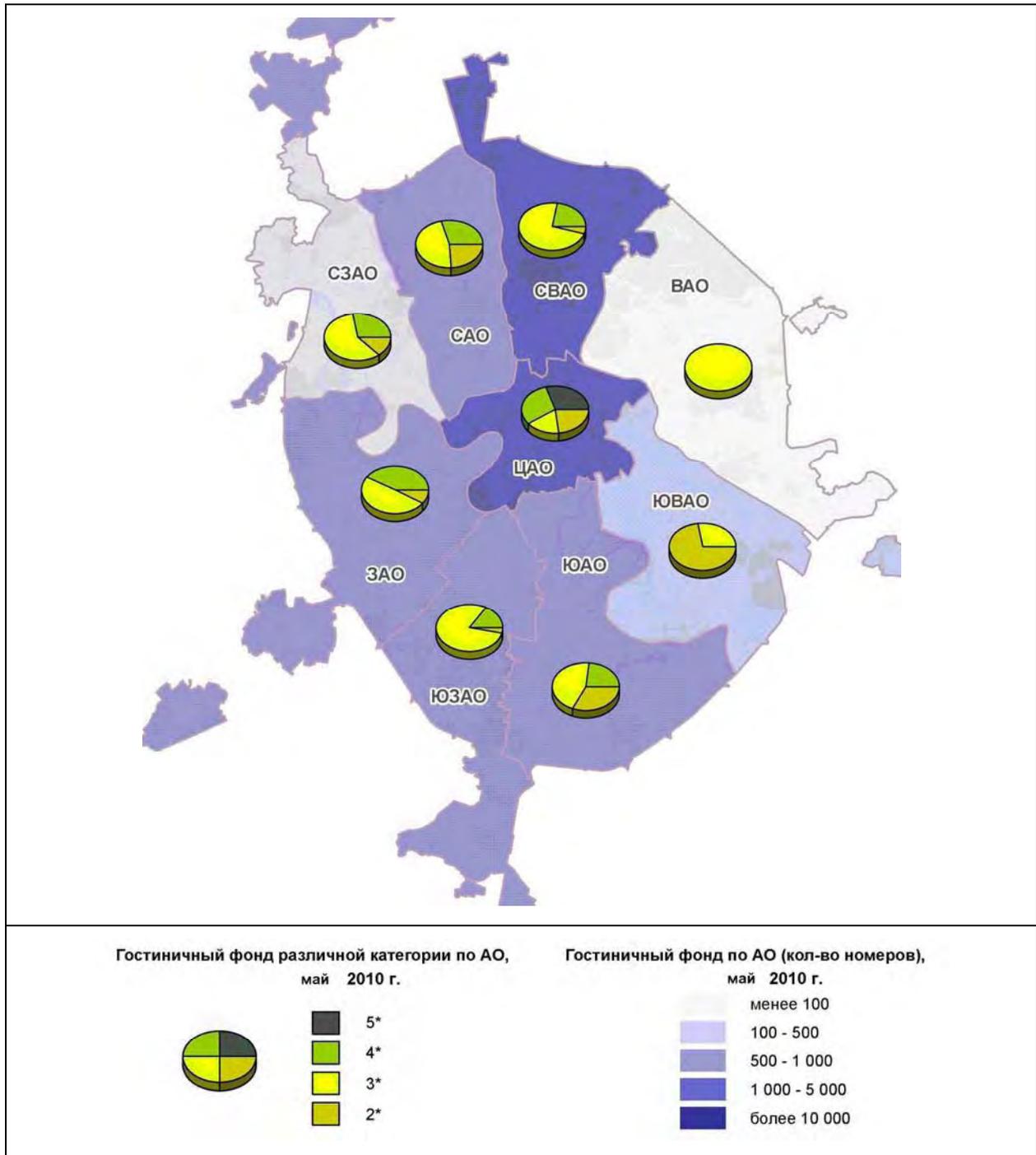


Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

В мае существенных изменений в сегменте street retail не произошло: границы диапазонов ставок аренды оставались на прежнем уровне, достигнутом в апреле, претерпевая лишь незначительные колебания для ряда торговых коридоров. Данный факт может быть обусловлен наличием дополнительных выходных дней и постепенным снижением деловой активности игроков рынка, которое характерно для летних месяцев.

Можно прогнозировать, что в конце II кв. – начале III кв. 2010 г. для сегмента street retail будет характерна стагнация ставок аренды, которая, однако, не будет означать, что процесс восстановления рынка торговой недвижимости прекратился. Возобновление поступательного роста ставок аренды можно будет ожидать уже осенью 2010 г.

Карта 4.1. Москва. Структура гостиничного фонда



Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники.

На гостиничном рынке Москвы в мае новых открытий не зафиксировано. С точки зрения нового предложения, главным событием мая стало открытие отеля Park Inn Nevsky (3\*, 270 номеров) на Невском проспекте в Санкт-Петербурге. Таким образом, на конец мая совокупный номерной фонд Rezidor Hotel Group в городе составляет 2 474 номера, а с начала июня он будет увеличен еще на 174 номера за счет перехода в управление отеля Reval Hotel Sonya.

Активные планы данного гостиничного оператора по завоеванию доли российского рынка подтверждаются его намерениями управлять двумя новыми отелями в Сочи: Radisson Resort Rosa Khutor (4\*, 180 номеров) и Park Inn Resort Rosa Khutor (3\*, 200 номеров), открытие которых намечено на конец 2012 г.

**Карта 4.2. Россия. Заявленные гостиничные проекты**



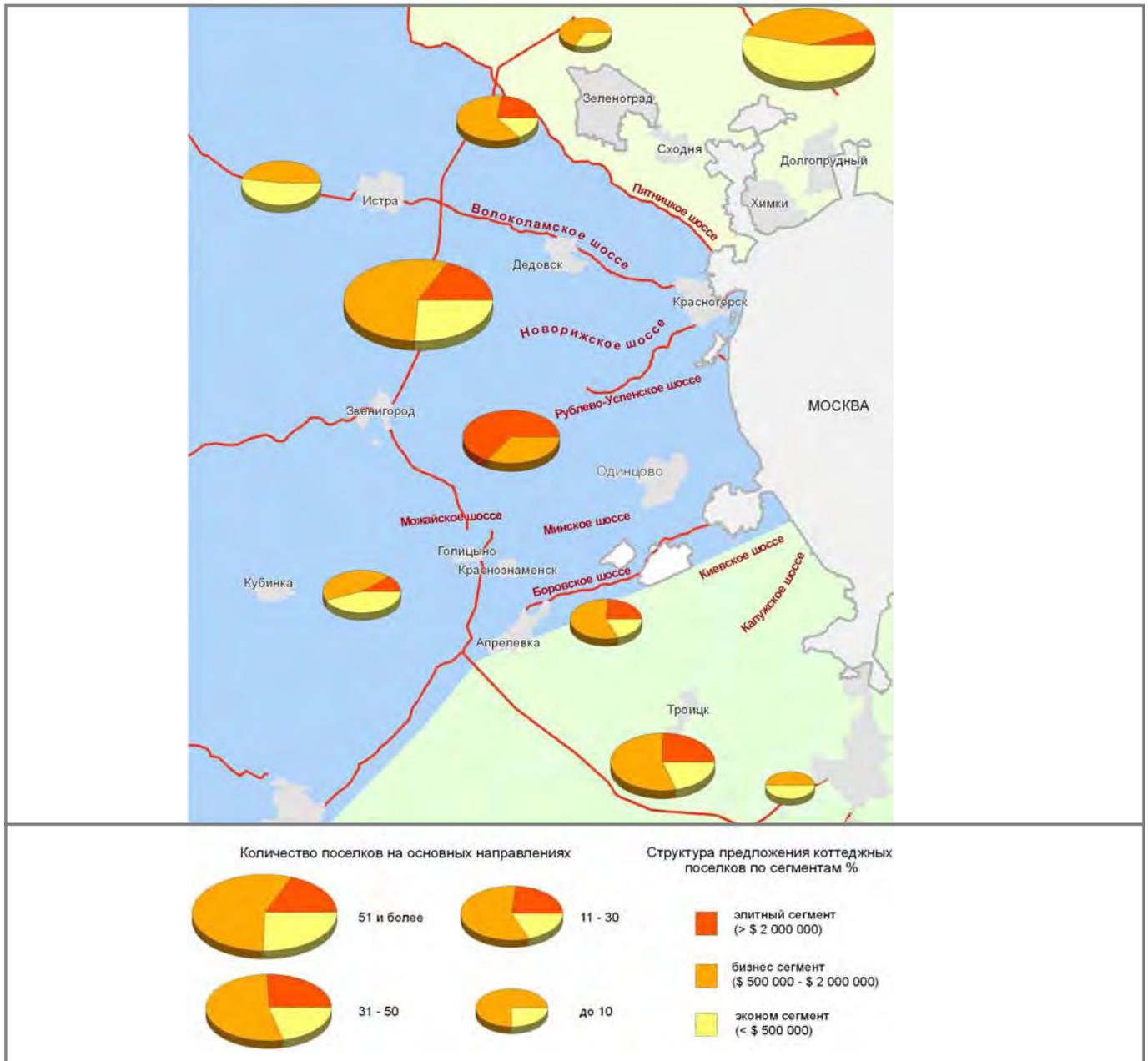
Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

Расширение присутствия на российском рынке анонсировали и гостиничные операторы верхнего сегмента Four Seasons и Lotte Group. Первый планирует открыть отели в Москве и Санкт-Петербурге (2010 г.). Очевидно, что гостиницы Four Seasons в России, как и в остальных странах мира, будут позиционироваться в сегменте luxury, и их целевой аудиторией, предположительно, будут являться преимущественно иностранные туристы, приезжающие как с деловыми, так и с туристическими целями.

Lotte Group, намеревающаяся открыть первый отель в Москве летом 2010 г., планирует реализовать в совокупности 5-6 проектов в России (речь идет о Москве и Санкт-Петербурге).

Несмотря на присутствие в Москве и Санкт-Петербурге значительного числа отелей верхнего сегмента, можно прогнозировать, что показатели деятельности новых проектов будут на высоком уровне, поскольку спрос со стороны туристов будет возрастать с течением времени, по мере дальнейшего развития туризма и восстановления деловой активности.

Карта 5.1. Московская область. Организованные загородные поселки. Объем и структура рынка

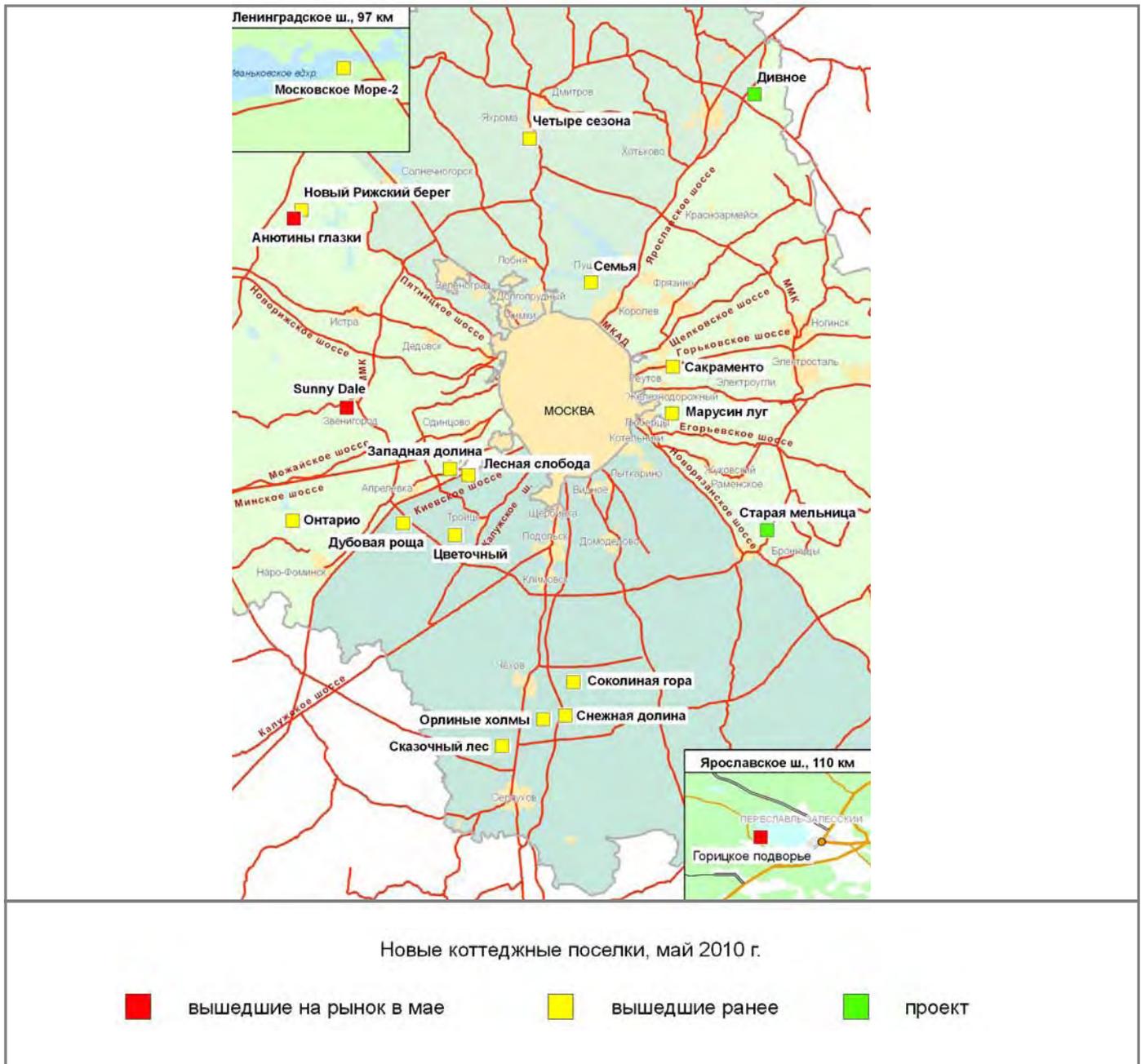


Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

На рынке загородной жилой недвижимости Подмосковья в мае 2010 г. наблюдался традиционный спад активности, связанный с продолжительными майскими праздниками и отпусками. Большую часть нового предложения по-прежнему составляют поселки эконом сегмента, предлагающие на продажу земельные участки без подряда, а новые высокобюджетные проекты пока так и не появляются.

В ближайшей перспективе данная тенденция будет сохраняться. Например, компания «Финансы и недвижимость», которая вывела на рынок загородной жилой недвижимости Подмосковья в 2009 г. около 20 поселков, планирует начать реализацию еще 2 проектов. Один из них - «Старая мельница», будет расположен в 52 км от МКАД по Новорязанскому направлению, второй – «Дивное», будет расположен в 65 км от МКАД по Ярославскому направлению.

Карта 5.2. Московская область. Загородные проекты, вышедшие на рынок

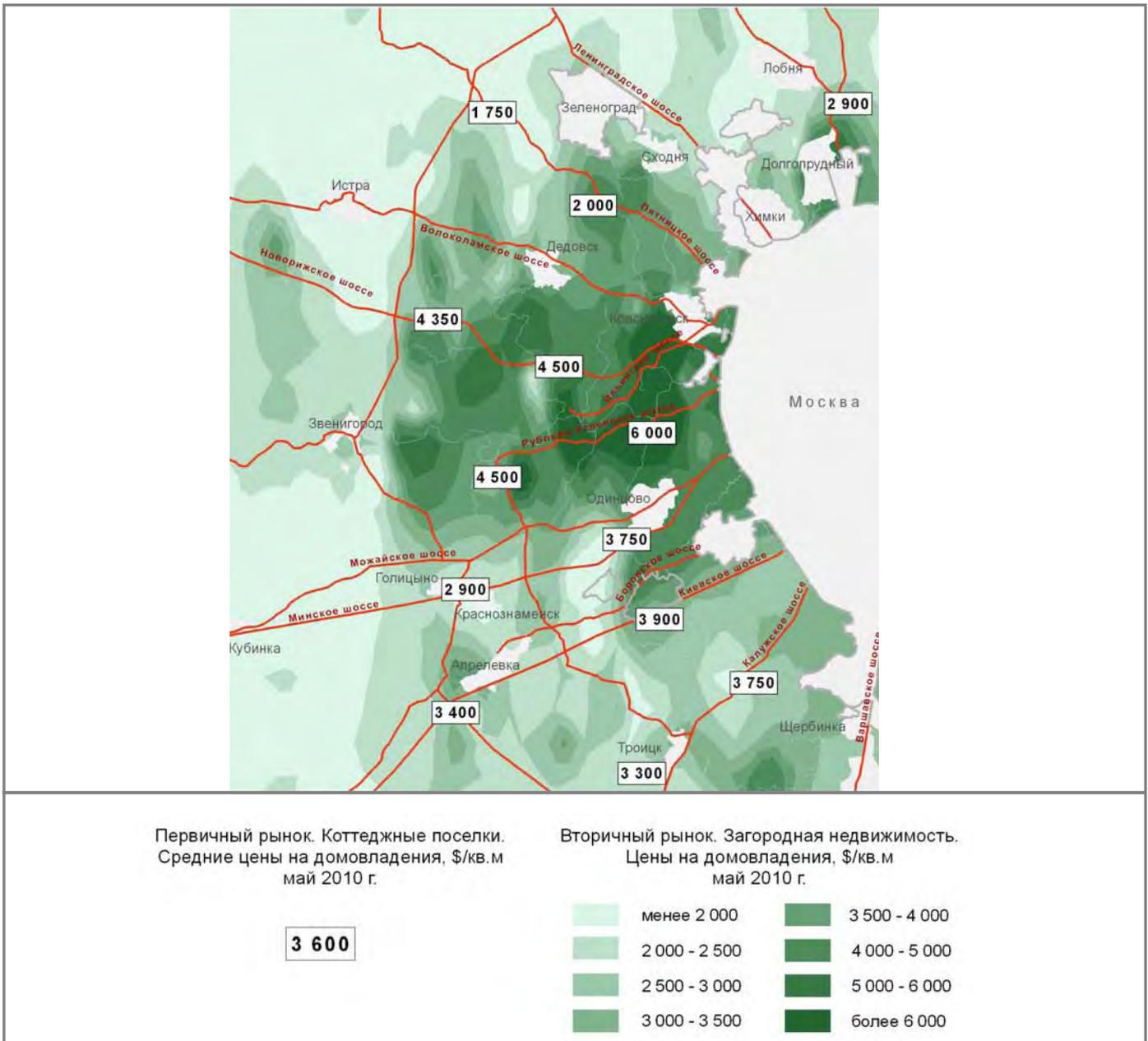


Источники: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

В мае 2010 г. началась активная реализация 3 проектов. Компания «Бульварное кольцо» вывела на рынок 2 проекта. В рамках проекта «Sunny Dale», расположенного в 47 км от МКАД по Новорижскому направлению (в черте г. Звенигорода), на продажу предлагаются 65 таунхаусов площадью от 227 до 396 кв. м. Площадь придомовых земельных участков варьируется в диапазоне от 2,5 до 8 соток, стоимость таунхаусов – от 230 000 до 800 000 \$. Второй проект компании - «Горицкое подворье» расположен в 110 км от МКАД по Ярославскому направлению. На продажу представлены 147 земельных участков без подряда на строительство, площадью от 10 до 25 соток. Стоимость 1 сотки составляет 10 000\$/сотка.

Еще один новый проект, пополнивший рынок Подмосковья, называется «Анютины глазки». Поселок расположен в 82 км от МКАД по Новорижскому направлению. В рамках проекта реализуются 118 участков без обязательного подряда на строительство, так и с ним. Площадь земельных участков варьируется в диапазоне от 8,5 до 17,5 соток, стоимость 1 сотки составляет от 3 300 до 5 000 \$/сотка.

**Карта 5.3. Московская область. Организованные загородные поселки. Цены**



Источник: собственные данные компании Blackwood и открытые источники

В мае 2010 г. средний уровень цен в загородных поселках Подмосквья оставался на прежнем уровне.

Стоит отметить, что весенний период 2010 г. в целом характеризуется стабильностью и постепенным оживлением рынка. По сравнению с весной прошлого года, количество сделок возросло, потенциальные покупатели также более активны, что выражается в росте числа звонков и показов по объектам загородной жилой недвижимости.

Большая часть спроса по-прежнему сосредоточена на Рублево-Успенском и Новорижском направлениях, однако, доля запросов, поступающих в компанию Blackwood на приобретение загородной жилой недвижимости, расположенной по другим направлениям, постепенно увеличивается.

Вероятнее всего лето 2010 г. будет ознаменовано небольшим ростом цен в целом по рынку. В первую очередь, это относится к проектам на завершающей стадии строительства, предлагающим на продажу готовые домовладения.

**ИССЛЕДОВАНИЯ СЕГМЕНТОВ НЕДВИЖИМОСТИ**

Департамент Консалтинга, Аналитики и Исследований компании Blackwood представляет Вашему вниманию следующие актуальные исследования:

- Free • Классификация новостроек г. Москвы
- Рынок элитного жилья г. Москвы: вчера, сегодня, завтра;
- Free • Элитное жилье Москвы: как изменился рынок за год кризиса
- Анализ рынка новостроек бизнес-класса г. Москвы
- Обзор рынка элитных новостроек Санкт-Петербурга
- Обзор рынка апартаментов
- Обзор рынка загородных многоквартирных ЖК
- Free • Обзор рынка особняков в г. Москве
- Free • Стратегия девелопера на «рынке покупателя»
- Free • Тенденции рынка жилья в кризис
- Анализ тенденций рынка элитных новостроек Москвы, 1 кв. 2010 г.

**Городская жилая недвижимость**



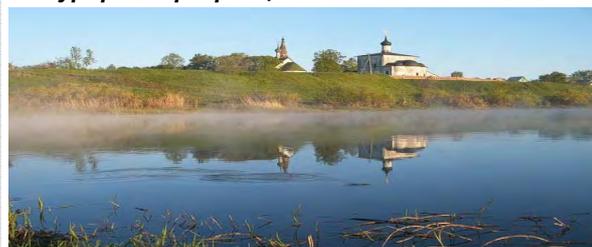
- Обзор рынка элитных загородных поселков, апрель 2010
- Обзор рынка поселков эконом-класса
- Обзор сегмента смешанной застройки
- Обзор поселков у «большой воды»
- Обзор поселков сегмента «дальних дач»
- Free • Тенденции загородного рынка
- Обзор рынка загородных поселков Симферопольского направления

**Загородная недвижимость**



- Рынок комплексов отдыха Московской области: предложение, тенденции, перспективы развития
- Free • Серия исследований «Курорты России: основные тенденции и перспективы развития», в т.ч. по регионам:
  - Подмосковье
  - Кавказские Минеральные Воды
  - Сочи
  - Золотое кольцо
  - Геленджик
  - Байкал
- Free • Жилье в составе комплексов отдыха

**Курортно-рекреационная недвижимость**



К выпуску готовятся следующие исследования:

- Обзор рынка новостроек эконом-класса Москвы

*Надеемся, что наши исследования будут полезны в вашей профессиональной деятельности*

**За дополнительной информацией обращайтесь по телефону 730-20-00**

**ЛУЧШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА РЫНКЕ ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**

*первичный рынок*



**«Итальянский квартал»**

Элитный жилой комплекс в центре Москвы. Семь одновременно строящихся особняков, в каждом из которых от 12 до 35 квартир, площадью от 45 до 300 кв.м. Уникальное расположение комплекса создает для его жильцов атмосферу тишины и уюта. Современные инженерные системы, клубный сервис, развитая инфраструктура делают проживание в этом комплексе по-настоящему комфортным.



**«Sky House»**

Современный жилой комплекс премиум класса, расположен недалеко от центра, в окружении современных жилых комплексов и офисных зданий. Панорамное остекление, великолепные видовые характеристики из большинства квартир. Многоуровневая система безопасности. Инфраструктура комплекса включает торговые галереи, детский сад и спортивный комплекс.

*вторичный рынок*

**Столярный пер., 2**

Современный дом, огороженная территория, круглосуточная охрана. Предлагается 2-х уровневый пентхаус общ. пл. 250 кв.м. с просторной террасой. Действующий камин. Отделка в современном стиле. Панорамные виды на 3 стороны света.

**ID 8663**



**Борисоглебский пер., 13**

«Посольский дом» - клубный дом на 12 квартир в районе Арбата. Уникальный архитектурный проект, передовая инженерия. Круглосуточная охрана. Квартира общ. пл. 242,2 кв.м. с эксклюзивной отделкой. Используются натуральные материалы.

**ID 8645**



**За дополнительной информацией обращайтесь по телефону 730-66-99**

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА РЫНКЕ ОФИСНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**



Рублево-Успенское шоссе  
**Бизнес парк класса «А»**  
 Предлагаемая площадь от 150 кв. м  
 Под отделку  
 Свободная планировка  
 Подземный и наземный паркинг



м. Павелецкая  
**Бизнес центр класса «А»**  
 Предлагаемая площадь от 150 кв. м  
 Подземный паркинг  
 С отделкой  
 Свободная и кабинетная планировки



М. Международная  
 5 минут пешком  
**Бизнес центр класса «А»**  
 1 500 кв. м  
 Под отделку или с отделкой  
 Прямая аренда  
 Открытая планировка этажа



м. Динамо  
**Бизнес-парк класса «А»**  
 Площади: от 500 кв. м  
 Открытая и кабинетная планировка  
 С отделкой и shell&core  
 Подземный паркинг



м. Парк Культуры  
**Особняк класса «А»**  
**Готовность к въезду с отделкой**  
 Общая площадь: 2 200 кв. м  
 6 этажей  
 Свободная планировка  
 Подземный паркинг на 18 м/м  
 Возможна аренда от 400 кв. м



м. Таганская  
**Офисный комплекс класса «А»**  
 Предлагаемая площадь от 350 кв. м  
 Открытая планировка этажа  
 С отделкой и без отделки  
 Подземный паркинг



м. Савеловская  
**Бизнес-центр класса «А»**  
 Общая площадь: 53 000 кв. м  
 Блоки от 500 кв. м  
 Смешанная планировка этажей  
 Наземный и подземный паркинг



м. Спортивная  
**Особняк**  
**Новое строительство**  
 2 490 кв. м  
 Наземная парковка  
 Свободная планировка  
 Отделка под арендатора

**За дополнительной информацией обращайтесь по телефону 730-55-22**

**ЛУЧШИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА РЫНКЕ ЗАГОРОДНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**



Новорижское ш., 9 км от МКАД.  
**Никольская слобода.** Коттедж 836 кв. м в стиле русской усадьбы на участке 27 соток под ключ с мебелью. На участке баня, беседка, дом охраны.  
**ID 9314**



Новорижское ш., 20 км от МКАД.  
**Княжье озеро.** Коттедж 275 кв. м с мебелью на участке 19 соток. Баня. Обжитой поселок с роскошной инфраструктурой. Озеро. Привлекательная цена!  
**ID 10886**



Рублево-Успенское ш., 15 км от МКАД.  
**Романово-2.** В ОКП особняк 1 000 кв. м под ключ на участке 17 соток. Бассейн, «умный дом».  
 Скидка 30%!  
**ID 10920**



Рублево-Успенское ш., 12 км от МКАД.  
**Горки-6.** Стильный меблированный коттедж 600 кв. м в стиле Loft на шикарном лесном участке 35 соток. Панорамное остекление. Редкое предложение!  
**ID 11266**



Новорижское ш., 26 км от МКАД.  
**Монтевилль.** Лесной участок 20 соток в поселке премиум-класса. Привлекательная цена!  
 Скидка 40%!  
**ID 5602**



Новорижское ш., 15 км от МКАД.  
**Кристал Истра.** Участок 43 сотки с перепадом высот в охраняемом поселке на берегу р. Истра. Рядом лес.  
 Скидка 60%!  
**ID 10814**



Новорижское ш., 23 км от МКАД.  
**Миллениум.** Участок 36,5 соток около водного канала в крупном элитном поселке класса de Luxe. Привлекательная цена!  
 Скидка 40%!  
**ID 5603**



Новорижское ш., 26 км от МКАД.  
**Лесные зори.** Лесной участок 51 сотка в охраняемом поселке рядом с Санаторием Прокуратуры. Роскошные сосны!  
 Привлекательная цена!  
**ID 10434**

**За дополнительной информацией обращайтесь по телефону 730-55-77**

## Компания Blackwood

- Blackwood Real Estate, образованная в 1991 году, является одной из ведущих компаний на московском рынке элитной недвижимости;
- Оказывает широкий спектр услуг по продаже и аренде жилых и коммерческих помещений;
- Отличается высоким профессионализмом в области аналитических и консалтинговых исследований на рынке недвижимости;
- Предоставляет широкий спектр услуг по ведению и реализации девелоперских инвестиционных проектов на рынке недвижимости;

## Департамент Консалтинга, Аналитики и Исследований

Департамент Консалтинга, Аналитики и Исследований компании Blackwood – это команда профессионалов, включающая экспертов, как по основным сегментам недвижимости, так и по экономике, инвестициям и финансам;

- Предоставляет полный комплекс консалтинговых и аналитических услуг: стратегический консалтинг в области жилой и коммерческой недвижимости, разработка концепции/реконцепции проекта, финансовый анализ, подготовка архитектурного предпроектного исследования; мониторинг основных сегментов рынка недвижимости, подготовка периодических обзоров, тематических исследований, специальных исследований по заказу клиентов;
- Полные и хорошо структурированные базы данных по основным сегментам недвижимости, а также по экономике и финансовой сфере России, комплексный анализ рынка недвижимости, его текущих тенденций и перспектив развития являются надежной основой для проведения исследований и гарантией качества предоставляемых консалтинговых и аналитических услуг;
- Мы работаем с такими компаниями, как: ВЭБ, ВТБ, Сбербанк, Газпромбанк, Банк Москвы, Альфа Банк, Глобэкс Банк, Trigranit Development, Базовый элемент, ОПИН, ОПК, ADM Group, TPS, Белая Дача, Промсвязьнедвижимость, Группа Гута, Система Галс, Мосинжстрой, Согаз, М-Индустрия, Air France, Coca-Cola, Alcatel, Sun Interbrew, DHL Worldwide, ABN Amro, LG Electronics, Commerzbank, Brunswick UBS Warburg, Novartis, Ernst & Young, IKEA, Volvo, Samsung, Peugeot, Renault, Canon, British Airways, Dresdner Bank, Phillip Morris, Nestle, Sumitomo и др.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Компания Blackwood  
119019, Москва,  
ул. Волхонка, д. 6, стр. 1

тел.: +7 (495) 730-2000,  
факс: +7 (495) 697-6060

[research@blackwood.ru](mailto:research@blackwood.ru),  
[www.blackwood.ru](http://www.blackwood.ru)

*Департамент Консалтинга, Аналитики и Исследований*

Ольга Широкова  
*Директор Департамента*  
[shirokova@blackwood.ru](mailto:shirokova@blackwood.ru)

Александра Мамохина  
Заместитель  
директора департамента  
[matokhina@blackwood.ru](mailto:matokhina@blackwood.ru)

Нина Демченко (Шлеленко)  
Старший консультант  
[shlelenko@blackwood.ru](mailto:shlelenko@blackwood.ru)

Елена Ржавская (Домченкова)  
Старший консультант  
[domchenkova@blackwood.ru](mailto:domchenkova@blackwood.ru)

Татьяна Шарова  
Старший консультант  
[sharovat@blackwood.ru](mailto:sharovat@blackwood.ru)

Ксения Барзаковская  
Аналитик  
[barzakovskaya@blackwood.ru](mailto:barzakovskaya@blackwood.ru)

Ольга Зяблова  
Менеджер проектов  
[ziablova@blackwood.ru](mailto:ziablova@blackwood.ru)

Евгения Туровская  
Консультант  
[tyrovskaya@blackwood.ru](mailto:tyrovskaya@blackwood.ru)

Наталья Ситникова (Веселова)  
Консультант  
[veselova@blackwood.ru](mailto:veselova@blackwood.ru)

Владлена Машковская  
Консультант  
[mashkovskaya@blackwood.ru](mailto:mashkovskaya@blackwood.ru)

Максим Голубков  
Финансовый аналитик  
[golubkov@blackwood.ru](mailto:golubkov@blackwood.ru)

Татьяна Шитикова  
Финансовый аналитик  
[shitikova@blackwood.ru](mailto:shitikova@blackwood.ru)

Петр Морданов  
Оценщик  
[mordanov@blackwood.ru](mailto:mordanov@blackwood.ru)

*Генеральный директор*  
Константин Ковалев  
[kovalev@blackwood.ru](mailto:kovalev@blackwood.ru)